

# MBA EM GESTÃO DE PROJETOS



**ibmec**



# PRIMEIRO CONHEÇA O IBMEC

## **FORMAMOS SOLUCIONADORES DE MERCADO.**

Há mais de 50 anos, oferecemos uma experiência de ensino única, atualizada de acordo com as mais recentes tendências globais, e que forma profissionais aptos para inovar e ultrapassar fronteiras.

Fomos a primeira instituição do país a criar um MBA em Finanças, no Rio de Janeiro. Em 1991, nossos cursos chegaram a Belo Horizonte; em 2008, a Brasília; e, em 2017, inauguramos um campus em São Paulo. E, para além dessas quatro praças, estamos também em todo o mundo com a Pós-Graduação Digital nas modalidades Online e Live.

## **OFERECEMOS UM PORTFÓLIO ROBUSTO.**

Composto por programas de graduação, pós-graduação, mestrado, extensão e cursos para empresas, com avaliações máximas no MEC e chancelas concedidas por importantes instituições do Brasil e do exterior.

O QUE  
NOS TORNA  
**ESPECIALISTAS**  
EM FAZER  
**HISTÓRIA?**

**LLM GUIDE**

Nossos cursos LL.M. são reconhecidos pelo LLM Guide, associação internacional que divulga o ranking dos programas de LL.M. em todo o mundo.

**MBA - 30 ANOS**

O Ibmec celebra mais de trinta anos de tradição dos seus programas executivos, formando profissionais que demonstram liderança e competência em seus desafios no mercado.

**AVALIAÇÕES MEC**

Somos a única instituição de ensino privada do Rio de Janeiro e Belo Horizonte com mais de um curso com conceito máximo nas avaliações do MEC (CPC e Enade).

O QUE  
NOS TORNA  
**ESPECIALISTAS**  
EM FAZER  
**HISTÓRIA?**

**VOCÊ S/A**

Com qualidade reconhecida pelo mercado, nossos cursos de pós-graduação estão classificados há mais de 10 anos entre os melhores do país no ranking publicado pela revista Você S/A.

**CAPE S**

Nossos cursos de mestrado são recomendados e reconhecidos pela Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes), que avalia os cursos de pós-graduação stricto sensu do país.

**O A B**

Estamos entre as três instituições privadas do Rio de Janeiro com o melhor desempenho no Exame da Ordem dos Advogados do Brasil.

## Dados de mercado sobre a importância do curso

- Segundo o Relatório CHAOS Standish, **quase 70% dos projetos não atingem as metas** de tempo, custo ou escopo. Com isso, somente cerca de 30% dos projetos atingem o marco desejado: entrega no prazo acordado, dentro do orçamento estimado e proporcionando benefícios tangíveis tanto para o negócio quanto para os envolvidos.
- O Global Pulse of the Profession 2021, da PMI 2021, constatou que **61% dos profissionais reconhecem que houve ganho de produtividade** em suas organizações após a implementação da área de projetos.



70%

DOS PROJETOS NÃO  
ATINGEM O MARCO  
DESEJADO

Novos mercados estão em expansão e necessitam de **profissionais altamente preparados com soft skills**, como:



**Comunicação eficaz**



**Resolução de problemas**



Habilidade de **tomada de decisão**



**Adaptabilidade**



**Liderança**

# Dados de mercado sobre a importância do curso

Um mercado extremamente diverso e com oportunidades surgindo diariamente:

Conforme apontado pelo PMI 2021, o Brasil ocupa a 4ª posição entre os países com maior procura por profissionais especializados em gestão de projetos, seguindo a trajetória de China, Índia e Estados Unidos.

A pesquisa Job Growth and Talent Gap 2017-2027 afirma que, até 2027, a área de gerenciamento de projetos deve crescer 33% globalmente.



33%

EXPECTATIVA DE  
CRESCIMENTO DA ÁREA  
DE GESTÃO DE  
PROJETOS



Os maiores  
**desafios dos**  
**profissionais**  
**da área de**  
projetos na  
atualidade:



**SELEÇÃO DE PROJETOS** Identificar e priorizar os projetos certos é essencial. No entanto, escolher os projetos com maior potencial de retorno e alinhados aos recursos disponíveis é um equilíbrio delicado.

**GERENCIAMENTO DE RECURSOS** Otimizar a alocação de recursos é complexo, especialmente quando há competição por recursos escassos entre projetos diferentes.

**ADOÇÃO DE METODOLOGIAS** Implementar e manter metodologias de gestão de projetos requer treinamento, orientação e acompanhamento. A resistência à adoção pode ser um obstáculo.

**MUDANÇAS NAS PRIORIDADES** À medida que o ambiente de negócios muda, as prioridades dos projetos podem mudar rapidamente. Adaptar-se a essas mudanças sem perder o foco pode ser desafiador.

**MEDIÇÃO DE DESEMPENHO** Estabelecer métricas claras para medir o desempenho dos projetos e do PMO é crucial, mas determinar quais métricas usar e como interpretá-las pode ser complexo.

## O que esperar do curso?

Aqui, formaremos líderes em projetos, pessoas altamente preparadas para tomar decisões estratégicas. Nossos alunos são referências em suas organizações, pois são orientados a ditar os rumos da organização.

Mostraremos o caminho para alcançar o sucesso por meio de uma liderança em projetos atualizada, capaz de influenciar, engajar e inovar.



# Quais são os **diferenciais?**



## **LÍDERES EM PROJETOS**

Para uma qualificação técnica, as pessoas procuram certificações; para desenvolverem a liderança em projetos, buscam o Ibmec.



## **BASEADO NO PMBOK**

Conteúdo construído com base nas premissas da última edição do PMBOK, porém não se limita ao livro e traz diferentes perspectivas com foco no melhor aproveitamento dos alunos.



## **METODOLOGIAS PREDITIVAS E ADAPTATIVAS**

Desenvolvemos um curso amplo e abrangente com visão de projetos tradicionais (metodologia preditiva) e metodologias ágeis (metodologia adaptativa). Assim, um mesmo curso aborda aspectos complementares para tomar decisões precisas.



## **VIÉS TECNOLÓGICO QUE ACOMPANHA AS TENDÊNCIAS DE MERCADO**

Um módulo completo sobre tecnologia aplicada aos negócios no desenvolvimento de projetos.



## **CURSO 100% ATUALIZADO**

Curso revitalizado em 2023. E constantemente atualizaremos nossa matriz curricular para garantir que você está tendo acesso a um conteúdo atual e significativo.

## Para quem é o curso?

Atualização profissional, recolocação e transição de carreira

### **CONSULTOR/ANALISTA DE PROJETOS – PMO**

Profissionais que atuam com análise e estruturação de projetos de forma sistêmica, considerando as necessidades do negócio e suas diversas interfaces. Podem trabalhar em organizações privadas e públicas como analistas e consultores de projetos promovendo a melhoria em suas organizações.

### **LÍDER DE ESCRITÓRIO DE PROJETOS – PMO**

Responsável por implementar metodologias dentro da organização, escolher as ferramentas ideais de trabalho e garantir uma priorização eficaz. Além disso, um líder de escritório de projetos desempenha papel crucial na governança organizacional e oferece suporte contínuo para a gestão bem-sucedida dos projetos.

### **EXECUTIVO PMO**

As áreas de negócios cada vez mais requerem profissionais com vasto conhecimento sobre o mundo dos negócios e ao segmento específico de atuação. A metodologia e as ferramentas de gestão de projetos trarão uma visão integrada dos projetos para executivos atuarem no gerenciamento efetivo para alcance dos resultados.

### **EMPREENDEDOR**

Profissionais que já têm seu negócio ou estão querendo começar a empreender. Portanto, você pode ser médico/a veterinário/a, engenheiro/a, esteticista e precisar desenvolver competências para a gestão de seu próprio negócio.

**DESCUBRA QUAL FORMA DE ENSINO COMBINA COM VOCÊ**



# Live



Ideal para quem deseja investir em uma forte rede de conexões, mas possui uma rotina agitada e não consegue se deslocar para assistir as aulas presencialmente. No Live, você encontra uma combinação de elementos das modalidades presencial e remota; com aulas ministradas 100% ao vivo por meio de videoconferências, o Live possibilita a interação em tempo real com professores e colegas que estejam em qualquer lugar do mundo.

## **Interação em tempo real com professores e alunos**

- Transforme qualquer lugar em um laboratório de aprendizagem com aulas 100% ao vivo com conteúdo dinâmico e pensado para o seu desenvolvimento.

## **Sessões individuais de assessments e aceleração de carreira**

- Essas sessões têm o objetivo de ajudar os alunos a entenderem melhor seus pontos fortes, áreas de desenvolvimento e a criar planos de carreira eficazes.

## **Break-out rooms para discussões em grupo**

- Ferramenta para aprimorar a colaboração e a interação em videoconferências, tornando as discussões em grupo mais focadas, produtivas e envolventes.

## **Conhecimento teórico intercalado com atividades práticas**

- Um ensino pragmático que agrega metodologia e tecnologia ideais para solucionar os desafios práticos vivenciados no dia a dia corporativo.

## **Masterclasses com profissionais de mercado**

- Encontros sobre temas em sintonia com as atualizações do seu curso.

## **Professores/mentores atuantes no mercado**

- Corpo docente de ponta, com executivos altamente qualificados pela experiência em empresas de renome.

## **Programa de networking nacional e internacional**

- Esteja em contato com alunos e professores que são referências em suas organizações em todo o mundo.

# Live



Ideal para quem deseja investir em uma forte rede de conexões, mas possui uma rotina agitada e não consegue se deslocar para assistir as aulas presencialmente. No Live, você encontra uma combinação de elementos das modalidades presencial e remota; com aulas ministradas 100% ao vivo por meio de videoconferências, o Live possibilita a interação em tempo real com professores e colegas que estejam em qualquer lugar do mundo.

## **Metodologia inovadora**

- Combina uma variedade de recursos para potencializar o aprendizado, incluindo materiais de estudo prévios, videoaulas gravadas, aulas ao vivo e conteúdos exclusivos em plataformas de ensino desenvolvidas para uma experiência completa.

## **Jornada Internacional**

- Possibilidade de jornada internacional em instituições reconhecidas no exterior.

## **Business Game**

- Atividade de conclusão de curso prática que promove a aplicação dos conhecimentos adquiridos e fomenta o networking.

## **Ibmec HUBS**

- Um espaço colaborativo de inovação, presente nas unidades Ibmec.

## **Acesso à infraestrutura Ibmec**

- Incluindo auditório, biblioteca, laboratório e muito mais para o seu total desenvolvimento.

## **Ibmec carreiras**

- Ibmec Vagas, Programa de Aceleração de Carreiras e Evento de conexão com o mercado e autodesenvolvimento.

## **Acesso aos benefícios Alumni**

- Desconto exclusivo em uma nova formação;
- Acesso à biblioteca;
- Carteirinha alumni;
- Acesso ao Ibmec Carreiras.

# Online



Direcionada a profissionais que buscam uma formação avançada e flexível, que permite conciliar os estudos com as atividades cotidianas, a modalidade online mantém o ensino de alta qualidade e agrega todas as vantagens da aprendizagem digital.

## **80% do conteúdo assíncrono**

- 86h de videoaulas gravadas;
- Material de apoio desenvolvido por quem entende do assunto;
- Questões para fixar o entendimento.

## **20% do conteúdo síncrono**

- 72h de aulas ao vivo com professores referências no mercado;
- Discussões sobre cases reais nas aulas semanais ao vivo;
- Networking com colegas e professores em tempo real.

## **Professores/mentores atuantes no mercado**

- Corpo docente de ponta, com executivos altamente qualificados pela experiência em empresas de renome.

## **Masterclasses com profissionais de mercado**

- 1 Masterclass a cada 2 meses;
- Encontros sobre temas em sintonia com as atualizações do seu curso.

## **Metodologia inovadora**

- Combina uma variedade de recursos para potencializar o aprendizado, incluindo materiais de estudo prévios, videoaulas gravadas, aulas ao vivo e conteúdos exclusivos em plataformas de ensino desenvolvidas para uma experiência completa.

## **Networking nacional/internacional**

- Esteja em contato com alunos e professores que são referências em suas organizações em todo o mundo.

# Online



Direcionada a profissionais que buscam uma formação avançada e flexível, que permite conciliar os estudos com as atividades cotidianas, a modalidade online mantém o ensino de alta qualidade e agrega todas as vantagens da aprendizagem digital.

## **Jornada Internacional**

- Possibilidade de jornada internacional em instituições reconhecidas no exterior.

## **Business Game**

- Atividade de conclusão de curso prática que promove a aplicação dos conhecimentos adquiridos e fomenta o networking.

## **Ibmec carreiras**

- Ibmec Vagas, Programa de Aceleração de Carreiras e Evento de conexão com o mercado e autodesenvolvimento.

## **Ibmec HUBS**

- Um espaço colaborativo de inovação, presente nas unidades Ibmec.

## **Acesso à infraestrutura Ibmec**

- Incluindo auditório, biblioteca, laboratório e muito mais para o seu total desenvolvimento.

## **Acesso aos benefícios Alumni**

- Desconto exclusivo em uma nova formação;
- Acesso à biblioteca;
- Carteirinha alumni;
- Acesso ao Ibmec Carreiras.

# Modelo de Ensino

## DURAÇÃO

12 MESES

Preparamos um curso focado no desenvolvimento de um **networking poderoso** com professores e colegas que já se destacam no mercado.

O programa é dividido em **4 módulos estratégicos**:

- Gestão e Disrupção
- Planejamento de Projetos
- Métodos Ágeis
- Desempenho e Execução em Projetos

Cada módulo é como um minicurso em si, ministrado por professores de renome no mercado. Os **encontros ao vivo** estabelecem uma conexão constante entre a academia e o mundo empresarial.

E não é só isso! Oferecemos também **Masterclasses com convidados de destaque em suas organizações**, enriquecendo ainda mais sua experiência.

E para finalizar sua jornada, temos o **Business Game** como atividade final, um projeto que promove networking e a aplicação prática de todo o conhecimento adquirido.



# Professores

MODALIDADE **LIVE**



## Klaus Pereira S G Centenaro

### COORDENADOR TÉCNICO DO CURSO

Mestre em Administração. Pós-graduado em Administração Contábil e Financeira. Especialização em Marketing de Serviços e em Gerenciamento de Projetos.



## Alessandro Prudêncio Lukosevicius

Doutor em Engenharia, Mestre em Administração, PRINCE2® Approved Trainer pela Axelos, certificado pelo Project Management Institute (PMI) como especialista em gerenciamento de projetos (PMP) e pela Universidade George Washington como Master's Certificate in Project Management. Possui MBA em Gestão de Projetos e pós-graduação em Gestão da Informática. É professor de MBAs, consultor e palestrante nas áreas de gerenciamento de projetos, Big Data e Inteligência Artificial.



## Bruno Rodrigues Pereira

Doutorando em Economia, mestre em economia. Pesquisador na área de macroeconomia e integrante do Grupo de Economia do Setor Público (GESP) do IE/UFRJ. Experiência profissional na área financeira do setor de telecomunicações. Professor dos cursos de pós-graduação do Ibmec desde 2014.



## Daniel José Machado

Doutor em Administração Financeira, Philosophy Doctor in Administration, Mestre em Ciências Contábeis e Atuariais, Professor para a graduação, pós-Lato e solcorp. Palestrante, Autor e Produtor de conteúdo para graduação e pós. Engenheiro, Consultor para Governança, Valuation e Reestruturação Empresarial, Conselheiro Consultivo e Fiscal.



## Fabiano Mauri

Mestre em Administração de Empresas pelo Ibmec, especialização em Gerenciamento de Projetos na e MBA em Gestão de Óleo e Gás, possui as certificações Project Management Professional (PMP), Prince2 e Professional Scrum Master. Desde 2005 ocupa posições de liderança em gestão de projetos de TI. Trabalha como professor desde 2012 em cursos de pós-graduação on-line e presencial.



## Felipe Tsuruta Lisboa Cruz

Possui MBA em Gestão de Negócios, Marketing Digital e Mestrado em Ciências e certificação na área de Projetos Ágeis (SFPC®, PSM-I®, OKRCP). Senior Consultant da Falconi Consultoria. Ocupou posições de liderança com foco em processos, gestão financeira e operacional de negócios no ensino superior privado (graduação, pós-graduação e extensão).



## Noemia Araújo Resende

Profissional comb-shaped. Apaixonada por pessoas, conhecimento integrado em soluções empresariais, empreendedorismo, tecnologia e inovação. Gerente de Inovação Social na Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação- SECTI-PE. Doutora em Difusão do Conhecimento (IFBA-UFBA-UEFS-UNEB-LNCC-SENAI). Scrum Master e Executive Coach.



## Rodrigo Guimarães Soares

Administrador, Mestrando em Administração, Especialista em Marketing. Administrador da PETROBRAS, atuando na área de SUPRIMENTOS. Ex-Subsecretário de Planejamento e Modernização da Defensoria Pública do Estado do RJ. Ex-Coordenador do Núcleo de Projetos Estratégicos (FARMANGUINHOS/FIOCRUZ). Professor Universitário desde 2007, com vasta experiência nas áreas de Logística, Projetos, Estratégia e Marketing. Palestrante, Consultor e Conferencista.

\*Corpo docente sujeito a alteração.

# Professores

MODALIDADE **LIVE**



## Felipe Figueiredo

Engenheiro Químico, certificado PMP, com mais de 38 anos de experiência em gerenciamento de diversos tipos de projetos na Indústria Química e Petroquímica. Mestre na área de Gestão e Inovação Tecnológica do programa de pós-graduação da Escola de Química, está a concluir o Doutorado. Especializado em Engenharia Econômica e Administração Industrial. Atuou com projetos de P&D e trabalha atualmente com gerenciamentos de projetos de empreendimentos (CAPEX) na Indústria de Gases Industriais.



## Ígor Katz

Gerente Sênior de Trade Compliance. Nos últimos 20 anos atua no comércio exterior, com experiência em indústrias e multinacionais, é líder da Comissão de Facilitação do Comércio da Câmara de Comércio Internacional (ICC) e membro das Comissão de Direito Aduaneiro da OAB/SP. Formado em Relações Internacionais e Direito, e pós graduado em Gestão de Negócios Internacionais e Direito Internacional. É mestre e doutorando em Direito das Relações Econômicas Internacionais e certificado em globalização pela Public University of Łódz (Polônia).



## Ismael Rocha

Doutor em Educação, Mestre em Sociologia, Pós-graduado em Marketing pela UTA – USA, formação complementar em Innovative Education na Jyväskylä University – Finlândia. Professor para programas de MBA. Colunista da CBN para o tema Educação. Climate Leader. Atuou como Diretor Acadêmico e professor de Marketing e Sustentabilidade. Diretor Acadêmico da NEXTT 49+. Diretor Acadêmico do ITEDUC – Institute of Technology and Education. Chairman da World Vision Brazil.



## Marcantonio Fabra

Graduou-se em Informática, é Mestre em Logística e Doutor em Administração. Possui o MBA em Gerência de Projetos, é certificado como PMP (Project Management Professional) e DASSM (Disciplined Agile Senior Scrum Master), Master in Project Management e Certificado Exin Agile Scrum Master. É sócio-diretor da Acreditar Empreendimentos. Foi Vice-Presidente de Marketing e Comunicação do PMI-RJ de 2020 a 2022.



## Márcio Salvato

Doutor em Economia, Diretor Geral do IBMEC BH, professor na graduação e pós-graduação do IBMEC BH, professor de programas de Mestrado/Doutorado, sócio-consultor da Acteon Consultoria.



## Marcos dos Santos

Possui dois pós-doutorados, sendo um deles em Ciências e Tecnologias Espaciais. É Professor da graduação, mestrado e doutorado. Cursou o doutorado em Sistemas, Apoio à Decisão e Logística. Realizou o mestrado em Pesquisa Operacional. Foi membro da Diretoria da Sociedade Brasileira de Pesquisa Operacional (SOBRAPO) entre os anos de 2019 e 2021.

\*Corpo docente sujeito a alteração.

# Professores

MODALIDADE **ONLINE**



## Alberto Lopes

### COORDENADOR TÉCNICO DO CURSO

Mestre em Administração e MBA em Gestão da Qualidade Total. Coordenador de Planejamento, Desempenho, Gestão da Mudança e Projetos da Petrobras.



## Bruno Costa

Mestre em Engenharia Elétrica, MBA Executivo em Gestão. Especialista em Telecomunicações/Processamento de Sinais. Certificado PMP. Experiência em grandes empresas realizando gerenciamento de projetos.



## Carla Branco

Mestra em Administração, professora e coordenadora técnica de três MBAs do Ibmec: ESG, Gestão de Negócios e Gestão de Pessoas. Possui mais de 20 anos de experiência como gestora no Terceiro Setor.



## Carla Montenegro

Mestra em Administração de Empresas. Pós-graduada em Negócios Eletrônicos. Palestrante e responsável por Treinamento e Desenvolvimento.



## Eduardo Britto

Mestre em Economia Empresarial, MBA em Gestão Empresarial, Pós-graduação em Sociologia, em Tecnologias e em EAD. Professor de Gestão de Empresa e Economia Empresarial. Consultor empresarial.



## Felipe Zaccur

Mestre em Gestão e Inovação Tecnológica, especialista em Engenharia Econômica e Administração Industrial. Doutor em Gerenciamento de Engenharia e no programa Micro-MBA na State University of New York.



## Marcelo Boechat

Mestre em Administração, MBA Gestão Empresarial, graduação em Administração de Empresas. Vasta experiência em gerenciamento nas áreas Administrativa, Financeira, Operacional e Comercial.



## Natalia Souza

Graduada em Administração, MBA em Gestão de Projetos, Mestra em Administração pela Université de Angers, especialista em metodologias ágeis, lean six sigma e design thinking, consultora e palestrante.



## Noemia Resende

Profissional comb-shaped. Gerente de Inovação Social na Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação - SECTI-PE. Doutora em Difusão do Conhecimento. Scrum Master e Executive Coach.



## Rodrigo Selari

Formado em Engenharia da Computação, Pós-graduação em Gestão de Projetos em TI, especialista em Big Data, MBA em Gestão de Negócios, em Inovação e Transformação Digital. Coach e Mentor de carreira.



## Victor Santos

Mestre em Inovação Tecnológica, Gestão do Conhecimento e da Inovação Tecnológica aplicada à Cadeia de Produção e Suprimentos; MBA em Gestão Empresarial, Inovação Organizacional; sócio-fundador da Ótima Inteligência e Inovação; e professor de pós-graduação do Ibmec.

\*Corpo docente sujeito a alteração.

## MÓDULOS DO CURSO

# GESTÃO E DISRUPÇÃO

### INTELIGÊNCIA EMOCIONAL E AUTOGESTÃO – 24H

- Autoconhecimento e análise do comportamento: impulsionando o crescimento profissional.
- Gestão das emoções e inteligência emocional: técnicas para uma liderança consistente.
- Automotivação e performance: equilíbrio emocional e resultados.

### TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E MODELOS DE NEGÓCIOS – 24H

- Transformação digital: estratégias e soft skills para uma liderança disruptiva.
- Modelo de negócios: condução de empresas promissoras em diversos contextos.
- Inovação e negócios: processos de implementação e disseminação da inovação.

### DATA DRIVEN BUSINESS – 24H

- Data driven strategy: práticas competitivas para lideranças transformadoras.
- Data driven decision: tomada de decisões gerenciais.
- Data driven analytics: análises estratégicas para o direcionamento empresarial.

### FINANÇAS APLICADAS – 24H

- Valor do dinheiro no tempo (TVM): tomada de decisão que visa custo de oportunidade.
- Análise financeira de curto prazo: soluções para a situação financeira atual da empresa.
- Planejamento Financeiro e Gestão de Risco: estratégias para minimizar cenários incertos.

## MÓDULOS DO CURSO

# PLANEJAMENTO DE PROJETOS

### GESTÃO DE PORTFÓLIO, PMO E MATURIDADE DE PROJETO – 24H

- Estruturação de escritório de projetos: gerenciamento do portfólio de projetos.
- Estratégia até o nível operacional: alinhamento e desdobramento.
- Processos de maturidade: importância para o desenvolvimento organizacional.

### ORÇAMENTO, CUSTOS E VIABILIDADE EM PROJETOS – 24H

- Gerenciamento de Custo: utilizando as melhores práticas disponibilizadas pelo Guia PMBOK® e outras difundidas na literatura sobre Gerenciamento de Projetos.

### PLANEJAMENTO E INTEGRAÇÃO DE PROJETOS – 24H

- Gerenciamento da integração no gerenciamento de projetos: acompanha o projeto do início ao fim.
- Integração: é o elo dos elementos do projeto. Se você souber orquestrar todas essas variáveis, estará mais próximo de alcançar os objetivos do projeto com êxito.
- Termo de abertura do projeto: tem o papel de iniciá-lo oficialmente em todas as etapas necessárias para um bom planejamento considerando recursos necessários.
- Elaboração do plano de gerenciamento: execução, monitoramento e controle, juntamente com o controle integrado das mudanças.

### ESCOPO, CRONOGRAMA E TAYLORING – 24H

- Conceitos, técnicas e ferramentas: gerenciamento do escopo, cronograma e qualidade em um projeto.
- Projetos preditivos ou adaptativos: quando usá-los ou não.
- Engloba as boas práticas preconizadas pelo PMI no Guia PMBOK®, mas não se limita a elas.

## MÓDULOS DO CURSO

# MÉTODOS ÁGEIS

### SCRUM, KANBAN – 24H

- Gerenciamento ágil de projetos: com foco nas metodologias Scrum e Kanban.
- Scrum: premissas fundamentais, destacando a importância de ser ágil e adaptável às mudanças, enfatizando a importância da colaboração e da aprendizagem através da prática.
- Kanban: ferramenta para implementar a agilidade, explorando seus princípios e práticas.
- Scrumban: como combinar elementos do Scrum e do Kanban para obter melhores resultados.
- Estratégias para escalar a agilidade em organizações: estruturas organizacionais ágeis e metodologias para promover a agilidade em grande escala.

### LEAN – 24h

- Lean: compreensão aprofundada do Lean e como aplicá-lo no desenvolvimento de produtos e modelos de negócios.
- MVP (produto mínimo viável): agenda Lean e desafios enfrentados ao implementar o Lean em uma organização.
- Ferramentas e métodos para iniciar a jornada Lean, incluindo o planejamento de incremento do programa (PI).

### DESIGN THINKING – 24H

- Design Thinking: princípios e como aplicá-lo na resolução de problemas.
- Duplo Diamante: processo de quatro etapas: descoberta, definição, desenvolvimento e entrega.
- Estratégia de Customer Centricity: abordagem para entregar soluções que atendam às necessidades e expectativas dos clientes.

### LIDERANÇA – 24H

- Liderança: explora diferentes estilos de liderança e analisa o impacto que cada um deles pode ter no desempenho organizacional.
- Tendências e desafios da liderança no século XXI: demandas e características da geração Millennial.
- Cultura: com o objetivo de compreender sua importância e como trabalhar de forma efetiva para desenvolver uma cultura organizacional alinhada aos objetivos da empresa.
- Gerenciamento de equipes: destacando as características que tornam um time de alto desempenho e os desafios enfrentados nesse processo.

## MÓDULOS DO CURSO

# DESEMPENHO E EXECUÇÃO EM PROJETOS

### INOVAÇÃO E TECNOLOGIAS EM PROJETOS – 24H

- IA em projetos: automação de tarefas repetitivas, a análise preditiva e a otimização de processos, que podem resultar em maior eficiência e produtividade.
- Método Prince2: gerenciamento de projetos que fornece uma estrutura sólida e consistente para o planejamento, execução e controle de projetos.
- Realidade estendida: utilizada para proporcionar experiências imersivas e interativas aos stakeholders dos projetos.
- Tecnologias como blockchain, computação em nuvem, 5G e RPA (automação de processos robóticos), impressão 3D, o digital twin, as ferramentas colaborativas em IOT.

### GESTÃO DE STAKEHOLDERS – 24H

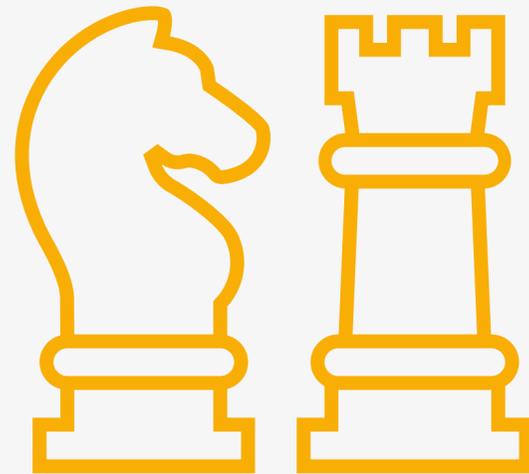
- Comunicação eficaz em projetos: é essencial para manter todos os envolvidos alinhados e informados sobre o andamento e os resultados alcançados.
- Negociação: desempenha um papel importante no gerenciamento de projetos, sendo necessário lidar com conflitos e buscar soluções que atendam aos interesses de todas as partes envolvidas.
- Gerenciamento de conflitos: é uma competência essencial, pois é inevitável que surjam divergências ao longo do projeto.

### GESTÃO DE RISCOS – 24H

- Riscos em projetos e processos: enfatizando a importância de identificar, planejar e tratar esses riscos de forma eficiente.
- Identificação de riscos: técnicas e ferramentas, avaliação e priorização dos mesmos.
- Diferentes métodos de tratamento de riscos: visando minimizar suas consequências negativas.
- Planejamento de respostas aos riscos: a implantação do plano, garantindo a efetividade das ações tomadas.

### EXECUÇÃO, MONITORAMENTO E CONTROLE DE PROJETOS – 24H

- Monitoramento e controle: permitem acompanhar o progresso e corrigir possíveis desvios.
- Boas práticas nessa área para garantir o sucesso do projeto.
- Encerramento do projeto: questionando se ele já pode ser finalizado ou se há ainda etapas a serem concluídas.
- Indicadores: fornecem informações valiosas para a tomada de decisão.



## BUSINESS GAME

**A atividade de conclusão de curso é o Business Game, que substitui o TCC, no qual todos os conhecimentos adquiridos ao longo do curso são utilizados.**

Nessa simulação de negócios, os grupos de alunos são **empresas que concorrem em um mesmo mercado**. Os alunos, em grupo, tomam decisões de negócios em cada um dos encontros com o/a professor/a, tendo suas decisões vistas em resultados baseados no Balanced Scorecard (BSC).

Assim, você terá contato com uma equipe **multidisciplinar** composta por alunos de diferentes MBAs, em encontros conduzidos por docente com experiência de mercado que irá orientar o time, analisar as decisões e, o mais importante, avaliar os resultados que você e sua equipe alcançarem.

O Business Game acontece de forma **online**, por meio de um software especialmente projetado para simular essa experiência.

Dessa forma, **facilitaremos networking de alta qualidade e te apoiaremos para aplicar os conhecimentos que foram adquiridos até o fim da jornada.**

## INFORMAÇÕES ADICIONAIS

### JORNADA INTERNACIONAL

**Global Skills for Leaders** | Jornada de 4 dias | 2024 - Coventry University – Inglaterra

**Entrepreneurship** | Jornada de 5 dias | 2024 - Babson College - Estados Unidos da América

**Get the Deal Done** | Jornada de 4 dias | 2024 - Columbia University – França

**Direito / Relações Internacionais** | Jornada de 4 a 5 dias | 2024 - UNITAR, United Nations Institute for Training and Research – Holanda ou Suíça

\*É necessário ressaltar que o Ibmec detém a prerrogativa de alterar seu parceiro internacional a qualquer momento, buscando incessantemente estabelecer parcerias com renomadas instituições acadêmicas situadas em todo o mundo.

\*Opcional e paga à parte.





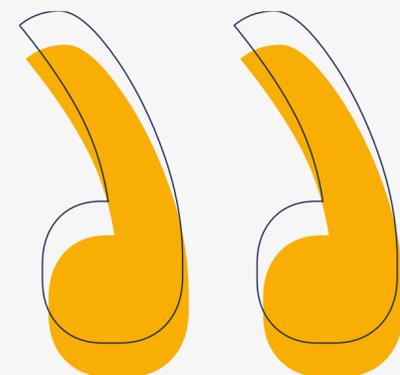
## Bruno Todde

### MBA EM GESTÃO DE PROJETOS

"O MBA online em Gestão de projetos do Ibmec apresenta um excelente custo-benefício, não somente pelo grande nome da instituição, mas pela alta capacitação dos professores e equipe técnica. A flexibilidade de horários e interface com a plataforma EAD também corroboraram com esta ótima experiência.

A difícil decisão de pausar o doutorado em Engenharia e ingressar efetivamente no mercado de trabalho me levaram até o Ibmec. O curso de Gestão de Projetos, além de proporcionar uma visão holística dos processos em que participo, me trouxe importantes atalhos que funcionam como catalisadores no meu dia a dia de trabalho na Engenharia.

Mentalidade progressiva é crucial para fomentar o desejo de se empenhar e aprender coisas novas, aceitar desafios e crescer como pessoa. Evoluir dói, crescer é desafiador, mas olhar a nossa imagem refletida no espelho e perceber que hoje somos melhores do que um dia já fomos faz tudo valer a pena."



A **transformação**  
faz parte da  
essência **ibmec**.

